

# L'examen initial, un point de départ en gestion de la prévention



Andrée-Anne Buteau  
abuteau@asstsas.qc.ca

**Vous souhaitez débiter une démarche de prévention, mais vous ne savez pas par quoi commencer ? Votre système est déjà en place, mais vous avez l'impression de tourner en rond ? L'examen initial est un des outils incontournables de la Trousse de gestion de la prévention en SST. Il sera votre allié pour débiter ou poursuivre votre démarche de prise en charge.**

**L**a Trousse de gestion de la prévention en SST conçue par l'ASSTSAS offre différents outils tels que des grilles, des guides et des fiches pour vous aider à prendre en charge la prévention dans votre milieu de travail. Basés sur la roue de Deming de l'amélioration continue et la norme *CSA Z1000-14 Gestion de la santé et de la sécurité au travail*, ces outils sont répartis dans chacune des quatre grandes fonctions : planifier, faire, vérifier et agir. L'examen initial fait partie de la planification.

## Un portrait global

L'examen initial vous permet de faire le tour de toutes les composantes de base d'un système de gestion (**encadré 1**). Il vous donne une idée juste de l'endroit où se situe votre établissement dans la prise en charge de la prévention. Prendre le temps de le réaliser, c'est prendre le temps de partir du bon pied.

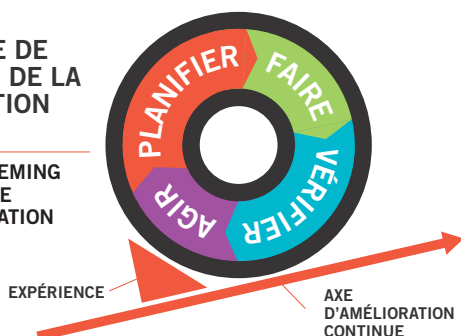
Vous serez en mesure de déterminer les éléments déjà entrepris et de cibler les lacunes à combler dans votre système de gestion de la prévention. La meilleure stratégie est d'aller de l'avant avec les atouts que possèdent déjà votre organisation, tout en relevant ses faiblesses pour y remédier progressivement.

## 1. LES ACTIVITÉS CLÉS ÉVALUÉES

- Engagement de la direction en SST
- Participation des travailleurs
- Identification et évaluation des risques
- Premiers soins et premiers secours
- Plan des mesures d'urgence
- Entretien préventif
- Plan d'action
- Équipement de protection individuel
- Formation en SST
- Plan de communication
- Gestion des achats et des contrats
- Gestion du changement
- Gestion documentaire de la SST
- Surveillance de l'efficacité du système de gestion en SST

SYSTÈME DE  
GESTION DE LA  
PRÉVENTION  
EN SST

ROUE DE DEMING  
ET PRINCIPE  
D'AMÉLIORATION  
CONTINUE



Finalement, l'examen initial prend une photo de la situation à une date donnée. Le refaire à une date ultérieure vous permettra d'apprécier les améliorations réalisées dans le système de gestion de la prévention.

### Version courte ou détaillée

Deux versions de l'examen initial s'offrent à vous<sup>1</sup>. La version brève compte 47 éléments regroupés en 14 sections. Elle sert à effectuer un examen sommaire pour déterminer les activités déjà en place ainsi que celles qui restent à développer. Cette version est recommandée pour les petites organisations ou celles qui débutent dans l'élaboration d'un système de prévention. Elle permet de faire le tour assez rapidement. Vous serez peut-être surpris de constater que vous en faites plus que vous ne le pensiez !

Dans la version détaillée, vous trouvez des exigences particulières ou des bonnes pratiques associées aux 47 éléments des 14 sections. Cette version aide à cibler les actions spécifiques à mettre en place pour combler des lacunes précises de prise en charge. Elle est particulièrement intéressante pour les organisations déjà initiées au système de gestion de la prévention.

La version détaillée peut aussi servir à compléter la version brève puisqu'elle donne de nombreux détails et exemples d'actions pour chacun des éléments du système de gestion. Une seule section peut aussi être utilisée séparément des autres afin d'effectuer une analyse plus approfondie d'un risque, d'un programme ou d'une procédure spécifique.

Par exemple, un CHSLD pourrait choisir la version brève de l'examen initial pour faire le portrait de sa prise en charge de la prévention : déterminer les éléments du système déjà en place et ceux manquants. D'autre part, comme le CHSLD

#### LES BÉNÉFICES DE L'EXAMEN INITIAL

- Dresse un portrait global du système de gestion de la prévention de la SST
- Cible les activités à mettre en place pour améliorer ce système
- Sert de référence pour mesurer les améliorations réalisées
- Permet d'établir de nouvelles orientations lors d'un réexamen

La meilleure stratégie est d'aller de l'avant avec les atouts que possèdent déjà votre organisation, tout en relevant ses faiblesses pour y remédier progressivement.

avait déjà mis sur pied un programme de déplacement des clients, la personne impliquée en prévention pourrait s'inspirer de la version détaillée pour analyser et bonifier son programme de prévention lié au déplacement des clients.

### Se mettre en action

Selon la structure de votre organisation, cet exercice d'auto-évaluation peut être réalisé par les intervenants en prévention ou par le comité paritaire de SST. Dans tous les cas, il faut consulter les personnes responsables des différents programmes ainsi que les documents appropriés aux éléments évalués pour s'assurer que tous les programmes, les procédures et les politiques y sont consignés. Ce faisant, vous pourrez vérifier si des traces écrites existent pour chacun de ces éléments. Rassembler et organiser ces documents contribuent à l'élaboration d'une structure documentaire, élément essentiel d'un système de gestion de la prévention<sup>2</sup>.

L'examen initial favorise une prise de conscience globale et collective de l'organisation de la SST ; il permet une action concertée et documentée qui s'inscrit dans une logique d'amélioration continue. Cette logique exige une rigueur d'observation, d'analyse et de documentation. Sans quoi vous êtes condamnés à réinventer la roue (de Deming) éternellement ! ■

#### RÉFÉRENCES

1. Sur la page Trousse de gestion de la prévention, cliquez sur l'icône « Planifier ».
2. Buteau, Andrée-Anne. (2018). « Documenter rime avec pérennité et efficacité ». *Objectif prévention*, 41(4), 28-29.

## Où trouver la trousse ?

[asstsas.qc.ca](https://asstsas.qc.ca)



SUR LA PAGE D'ACCUEIL DU SITE, CLIQUEZ SUR LE DOSSIER THÉMATIQUE **ORGANISATION DE LA SST**



PUIS CLIQUEZ SUR SUR LA RUBRIQUE **TROUSSE DE GESTION DE LA PRÉVENTION**